

午後Ⅱ試験

問 1

出題趣旨

プロジェクトマネージャ（PM）は、他の情報システムの成果物を部分的又は全面的に再利用する際は、期待どおりの効果が得られるように、成果物の有効利用を図る上での課題を的確に捉え、プロジェクト計画に適切な対策を織り込む必要がある。

本問は、他の情報システムの成果物を再利用して情報システムを構築するプロジェクトにおける、成果物の状況の分析、再利用に当たっての方針の策定などについて、具体的に論述することを求めている。論述を通じて、PM として有すべき成果物の再利用に関する知識、経験、実践能力などを評価する。

問 2

出題趣旨

プロジェクトマネージャ（PM）には、情報システム開発プロジェクトの実行中に発生するプロジェクト目標の達成を阻害するリスクにつながる兆候を早期に察知し、適切に対応することによって、プロジェクト目標を達成することが求められる。

本問は、プロジェクトの実行中に察知したプロジェクト目標の達成を阻害するリスクにつながる兆候、兆候をそのままにした場合に顕在化すると考えたリスクとその理由、リスクへの予防処置、リスクの顕在化に備えて策定した対応計画、予防処置の実施状況と評価などについて具体的に論述することを求めている。論述を通じて、PM として有すべきリスクマネジメントに関する知識、経験、実践能力などを評価する。